



中粮国际
COFCO INTL

供养未来

我们对未来农业的愿景

2018年可持续发展报告摘要

中粮国际

我们是中粮国际

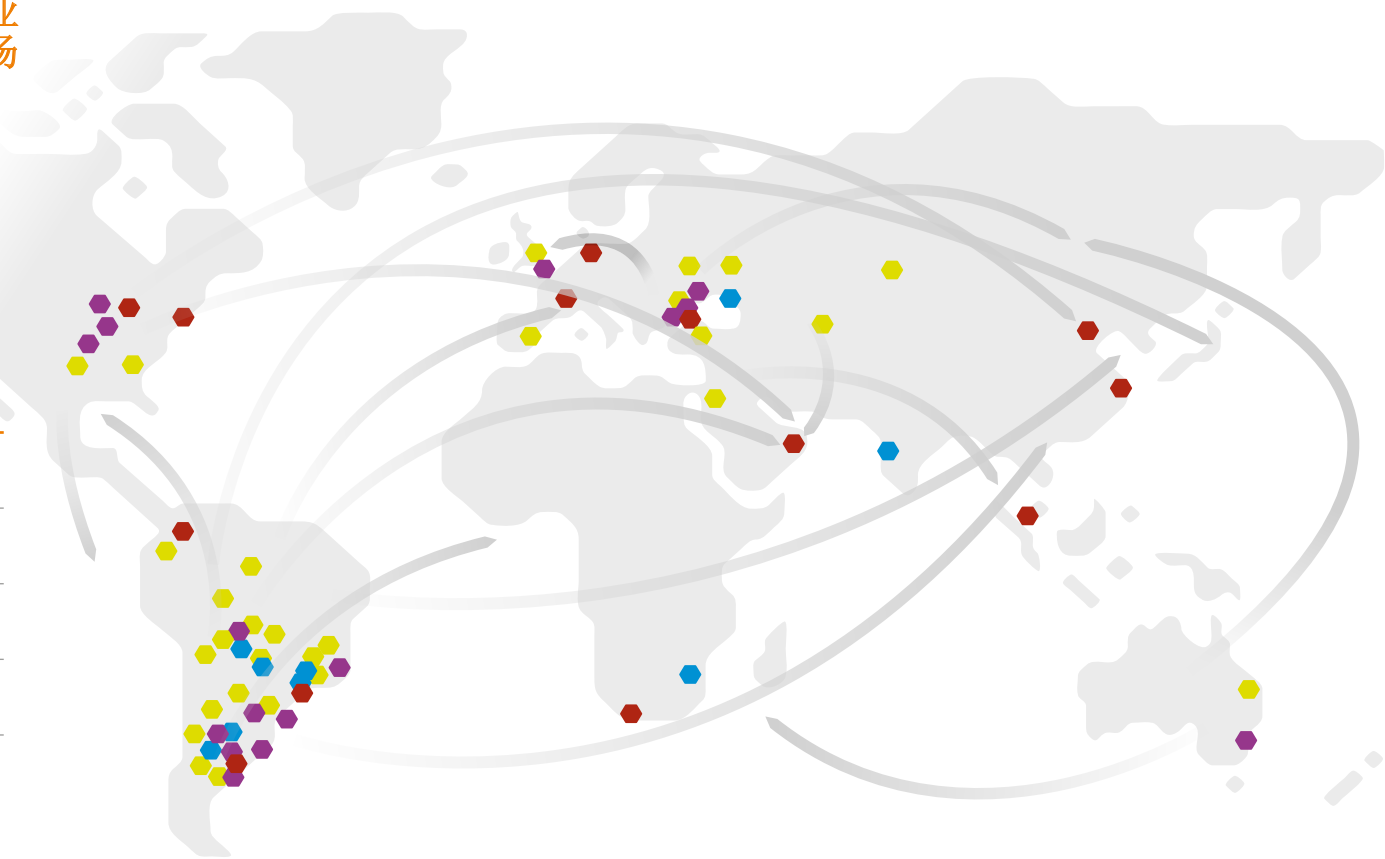
中粮国际是一家国际农商企业，从事谷物、油籽、糖、咖啡和棉花的采购、储存、加工、运输和贸易。我们的业务将农户与全世界 **50** 多个消费市场紧密相连。

我们也为全球粮食安全做出自己的贡献——仅2018年，我们交易的农产品达1.06亿吨，将人们生活所需的粮食从田间送至餐桌。

- 仓储
- 加工厂
- 港口设施
- 交易中心
- 贸易路径

	仓库	加工厂	港口
亚太	2	1	1
欧洲、中东和非洲	10	2	4
拉丁美洲	36	8	10
北美洲	2		4

- 谷物
- 油籽
- 咖啡
- 棉花
- 糖



中粮国际股东



中国投资有限责任公司
CHINA INVESTMENT CORPORATION



TEMASEK



310亿美元

营业收入

1.06亿吨

周转量

3000万吨

港口中转能力

10,839名

员工

35个

国家

220万吨

内陆存储能力

2400万吨

加工能力

供养未来

2050年， 世界人口将接近100亿。

这意味着前所未有的粮食需求，以及对自然资源和农业生产的巨大压力。国际金融公司的研究表明，要满足这一需求，农业产出到2050年必须增长70%。

我们如何在满足这一需求的同时保护自然资源、维持气候稳定，并为供应链上的所有利益相关方创造价值？

这些问题极具挑战。我们致力于为解决这些问题贡献绵薄之力。

感谢您浏览中粮国际2018年可持续发展报告摘要。本摘要概述了2018年，我们在五大可持续战略重点领域所取得的进展，以及我们如何在实现企业持续发展的同时，为所有的利益相关方创造价值。

公司使命：

使我们的员工、股东、农民、客户和合作伙伴，以及所在的社区持续受益。

公司核心价值：

诚信，包容，创新，可持续。



报告全文请见：

[www.cofcointernational.com/
sustainability](http://www.cofcointernational.com/sustainability)



目录

董事长和CEO寄语	2
农粮业价值链	4
满足未来所需	6
2018年成果概要	8
负责任地连接供需	10
关爱员工	14
管理环境影响	16
构建强大社区	18
恪守标准	20

在合作中前进



“我们与政府、非政府组织和业界同行一道，共同打造一条通往更高效和可持续农粮体系的道路。”

迟京涛
中粮国际董事长

“展望未来，我们将继续着力实施以可持续为核心的业务战略。”

董巍
中粮国际CEO

作为一个快速发展的新型国际农商企业，以可持续的方式满足不断增长的粮食需求是我们达成企业目标的关键。我们将“可持续发展”定为中粮国际的核心价值观之一，与“诚信”、“包容”、“创新”一起，指导着我们的日常业务和运营。

去年，我们发布了中粮国际的第一份可持续发展报告。在今天的报告中，我们很高兴地汇报2018年公司在实现自身可持续发展方面的进展，以及为应对行业面临的系统性挑战的多方合作。这些挑战包括：自然资源面临的紧迫压力、气候变化、劳工权利和人权等。这些问题在粮食需求不断增长、大宗产品市场波动剧烈、消费者对可追溯和可持续生产的期望日益增长的大背景下，尤为凸显。

2018年，我们与政府、非政府组织和业界同行一道，共同打造一条通往更高效和可持续农粮体系的道路。我们在世界可持续发展工商理事会及其软商品论坛、巴西塞拉多工作组、热带雨林联盟等平台上开展多方合作，着手应对农业生产造成森林砍伐和植被破坏的问题。此外，我们与其他国际农商企业一道，探索区块链技术，将交易后事务数字化，以期实现更加透明和高效的运营。

同年，我们进一步打造可持续的农产品供应链。我们对巴西大豆产区的环境与社会风险进行了绘图，对110多万公顷的大豆农田完成了卫星制图和风险筛查，同比增长15%。与此同时，我们着手解决棕榈油供应链风险。新设立的“诚信热线”进一步巩固了中粮国际内外推崇的诚信价值观，在员工的共同努力下，公司于2018年实现了杰出的安全生产绩效。我们在12个国家对员工进行了包容性和文化多样性培训，我们的各类社区合作项目令超过16000人受益。

我们的可持续发展征程才刚刚起步，但只要我们本着“同一个团队”的精神，继续加强同事之间以及与信赖伙伴的精诚合作，就能把握机遇，取得快速的进展。展望未来，我们将继续着力实施以可持续为核心的业务战略。我们感谢各方在2018年的支持，包括我们的合作伙伴和股东，尤其是中粮集团和国际金融公司。大家对我们的可持续发展工作的信任是我们宝贵的动力源泉。

迟京涛
董巍

农粮业价值链

我们将农产品供应与人口及行业不断增长的需求有效对接,为促进全球粮食安全和当地生计发展贡献力量。同时,我们与农户和合作伙伴一道,积极保护粮食体系中的自然和人力资源。以下是我们的具体做法。

连接供应...

...与需求

我们的价值链足迹



农业生产投入



生产

我们是领先的甘蔗生产商。对不参与生产过程的其他农产品,我们尽全力支持可持续的农业生产。



采购

我们直接或通过合作社、第三方从大小农户手中采购谷物、油籽、糖、咖啡和棉花。



存储

我们利用自有或第三方的仓储设施进行农产品存储,以便随后的贸易和交运。



加工

我们的工厂对农产品进行加工,销往当地和国际市场。



贸易

作为一家全球性的贸易公司,我们通过各交易平台进行大宗农产品贸易。



运输和分销

我们的货运和分销业务确保将产品安全、及时地送交消费市场。



零售与营销



消费

优化我们的影响

我们保证以可持续的方式对租赁的甘蔗园进行耕作。更广泛地说,我们与农民和社区合作,以最大限度地帮助他们提高产出和收入,同时尽量减少对环境和社会的影响。

我们践行可持续的采购标准,以期推广负责任的农业生产,提升长期生产力和保护自然资源。

我们所有的仓储设施均恪守最高的质量和安全标准,这些标准参见我们的《食品与饲料安全制度》。

我们的加工厂都遵循统一的环境、健康与安全管理体系。该体系参照一系列的国际标准,包括 ISO 14001、OHSAS 18001、国际金融公司环境与社会绩效标准 1 和 2 以及世界银行 EHS 指南等等。

我们紧密跟踪全球供应和需求趋势,确保及时响应市场短缺。

海运是进行全球范围内大规模运输最有效率的方式。我们的船运团队持续提高运营效率,减少环境足迹。我们将对所有租赁船只的碳足迹进行测算,以寻求减排机会。

满足未来所需

我们的可持续发展战略——满足未来所需——指导着我们在所有业务领域创造社会、经济和环境价值。这一战略的基础是我们的利益相关方参与制定的**12**大关键议题。我们将这些关键议题归纳为公司的**五大战略支柱**——即对应本报告的五个章节。

着眼全局

随着公司的业务拓展到新的社区、国家和地区，我们有机会在众多全球性议题上发挥更深远的作用，如饥饿、负责任的生产与消费、健康、体面工作、创新和经济增长。

我们的战略回应了联合国《2030年可持续发展议程》的要求。该议程提出的17个可持续发展目标囊括了当前最紧迫的经济、社会和环境挑战。将公司的可持续战略与这些目标保持一致，我们就在这个“大框架”的基础上，衡量和汇报我们的工作进展。

欲了解我们的可持续治理、利益相关方参与及关键议题，请见报告全文；欲了解我们的各项可持续发展制度，请访问我们的网站。

我们的战略目标



负责任地连接供需

高效、负责任、可持续的供应链管理，通过创新提升农业生产力。



关爱员工

尊重人权和劳工权利，提供安全、健康的工作环境，鼓励个人成长。



管理环境影响

提升资源使用效率，尽力减少废弃物和排放。



构建强大社区

为我们工作和生活的社区带去积极的影响，支持发展生计。



恪守标准

确保产品高质、安全，保证良好的公司治理，合规运营。

我们的关键议题

可持续农产品采购
农业创新
负责任的农业生产

尊重人权和劳工权利
职业健康与安全
吸引和保留人才

水资源管理
废弃物管理
能效与减排

社区参与

良好的治理与合规
产品质量与安全

我们的相关制度

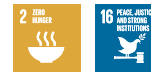
供应商行为守则
可持续大豆采购制度

人权和劳工制度
职业健康与安全制度

环境制度

利益相关方参与制度
社区投资制度

员工守则
负责任土地购买及租赁制度
食品与饲料安全制度



2018年进展概要

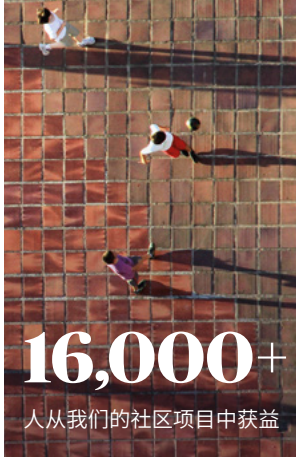
1,581

名哥伦比亚农民接受了可持续咖啡种植的培训

启动“诚信热线”，允许匿名举报

329,000+

立方米的用水量减少



16,000+

人从我们的社区项目中获益

未发生员工与合同工死亡事件



88%

年度总能耗来自可再生能源

66%

经净化的废水回灌到农地

4,002

个咖啡种植户参加了我们的可持续生产项目

67%

的员工签署集体谈判协议

392,000+

小时的员工和合同工培训



110

万公顷的巴西大豆农田进行卫星制图, 完成环境和社会风险筛查

50+

个蜂农加入了我们的Pollinate项目

51%

的废弃物被回收、再利用或制成堆肥

330,000+

个家庭的用电来自我们巴西糖厂生产的清洁能源

18%

员工失时工伤率减少



负责任地连接供需

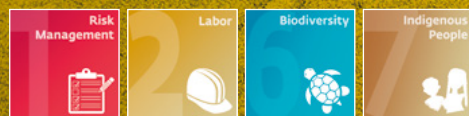
我们通过降低环境和社会风险、加强合作、支持提升生产力的农业创新，从而确保高效和可持续的供应链管理。

我们更广泛的贡献

联合国可持续发展目标



国际金融公司绩效标准



报告全文请见：
www.cofcointernational.com/sustainability



大豆

“中粮国际满怀热忱，邀请大自然保护协会和世界自然基金会协助修订其可持续大豆采购政策。经修订的政策覆盖面更广，涵盖针对巴西塞拉多生态区森林滥伐和土地转换的风险管理。这一举动是私营部门在保障粮食安全和促进可持续生产方面的重要实践。我们希望共同努力，引导大豆生产向已开垦的适宜土地扩张，从而在保护自然的同时满足全球需求。”

罗德里戈·斯普里

大自然保护协会巴西分会
大豆行业协调员

埃德加·德·奥利维拉·罗萨

世界自然基金会巴西分会
粮食农业项目负责人

识别供应链中的“热点”

为了确保供应商符合我们的可持续大豆采购政策，我们在2018年间对巴西110多万公顷的大豆农田进行了卫星制图，以筛查环境和社会风险^[1]。我们还在世界自然基金会和大自然保护协会的指导下，识别我们巴西所有大豆供应链中存在的可持续风险“热点”。我们也将对阿根廷、巴拉圭和乌拉圭的大豆供应链进行同样的分析。根据分析结果，我们将修订相关大豆采购政策，进一步明确对所有拉丁美洲大豆供应商的要求。

亚马逊地区之外的合作

作为《亚马逊大豆停种协议》的签署方之一，我们拒绝购买2008年后砍伐亚马逊森林所生产的大豆。同时，我们关注其他同样脆弱的生态区并积极参与多项行业合作，如巴西的塞拉多工作组。这一工作组正在探索通过“保护换补偿”的机制，激励塞拉多农民保护森林和原生植被。

此外，我们参加了世界可持续发展工商理事会的软商品论坛，承诺在共同框架下，监测我们在塞拉多的滥砍滥伐高发地区的大豆采购。

110

万公顷的大豆农田进行了卫星制图，完成环境和社会风险筛查

^[1] 此风险筛查针对预融资农户，覆盖区域较上年增长18%



不断创新，进行可持续种植

中粮国际是巴西最大的糖和生物乙醇生产商之一。我们也将蔗糖生产过程中产生的甘蔗渣转化为能源，为自有糖厂和当地电网提供电力，并把有机废弃物转化成肥料，回填到甘蔗种植园里。2018年我们新建了肥料混合设备，进一步提高了有机废弃物的利用效率。

我们的农场采用了生物害虫防治等创新解决方案，以减少农药的使用，最大限度地提高产量和保护土地，以便长期种植。在圣保罗州，我们的“授粉项目”与邻近的蜂农合作，以尽量减少甘蔗生产对蜂群的影响，并为蜂农提供技术支持，以提高蜂蜜产量和质量。该项目已成为当地甘蔗种植业良好社区影响管理的标杆。目前巴西甘蔗工业联盟 (UNICA) 正考虑将其复制到圣保罗州以外的甘蔗产区。



“在得到中粮国际“授粉项目”的支持后，我们蜂箱的蜜蜂死亡率几乎为零。”

阿尔泰·柏奥池
巴西圣保罗州养蜂人

无人机追踪

2018年，我们引进了无人机，对自有农场和供应商农场上的永久保护区或退耕还林区进行了制图。无人机拍摄的图片可帮助农户更好地监测土地的原生植被覆盖情况，达到土地保护的法律法规要求。



咖啡、 棕榈油和棉花

合作生产可持续咖啡

目前，我们的可持续咖啡认证项目覆盖4000多个种植户。我们致力于向咖啡种植户倡导可持续生产的重要性。2018年，我们在越南启动了两个新项目，为希望获得4C可持续咖啡认证的农户提供技术支持；在哥伦比亚饱受战乱的Tolima地区，我们的农业专家为794个咖啡种植户提供了培训，主题包括可持续作物管理、安全及公平的劳工实践等等。自从2016年，我们与S&D咖啡茶饮公司合作，对巴西1558公顷的咖啡种植园进行了Raiz可持续项目的认证。

4000多名咖啡种植户获得我们的技术支持，以达到以下一项或多项可持续认证标准：

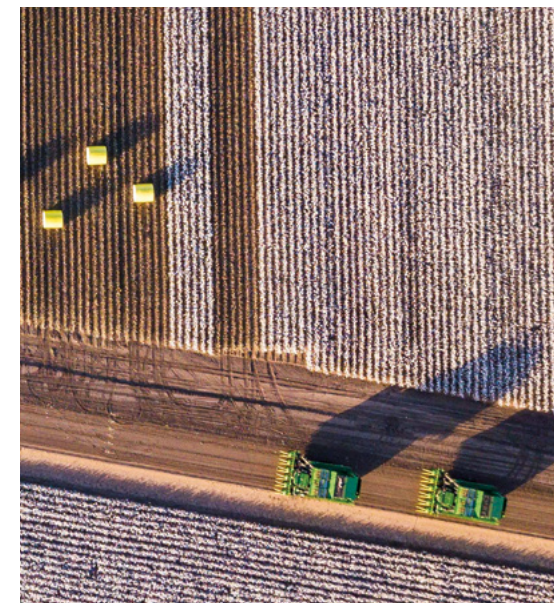


棕榈油：了解我们的供应链

我们虽然不经营任何油棕种植园或压榨厂，但深知我们有责任通过价值链推动可持续的棕榈油生产。我们正在制定可持续棕榈油采购制度，该制度将列明我们在保护森林、泥炭地、劳工权利和供应链可追溯性方面对供应商的要求。我们正与合作伙伴Proforest一道，对所有的直接供应商建立可持续供应链管理档案卡，并建立至油棕压榨厂级别的可追溯性。根据这些信息，我们将对供应链进行环境和社会风险分析，找到潜在问题，从而优先进行新采购制度的实施。

更可持续的棉花

我们支持“良好棉花认证(BCI)”所推广的可持续生产、农民生计和供应链管理方面的高标准。2018年，我们采购的BCI认证棉花从2017年的4037吨增长到12768吨。





关爱员工

构建一个以安全实践为常态的工作环境，需要强大的安全管理体系和适宜的安全文化意识培训。在这两方面，我们于2018年都取得了稳步进展。

我们更广泛的贡献

联合国可持续发展目标



国际金融公司绩效标准

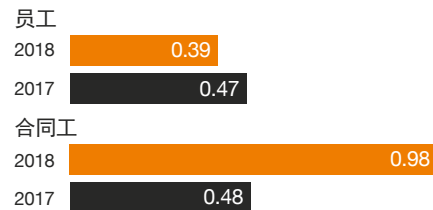


报告全文请见：
www.cofcointernational.com/sustainability

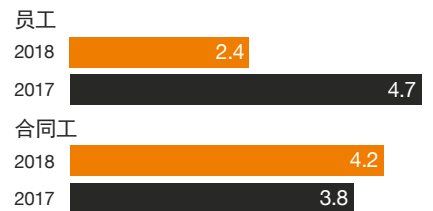
更安全的工作环境

2018年，我们的员工失时工伤率较前一年降低了18%，未发生任何员工或合同工死亡事件。这正是我们的环境、健康和安全管理全面良好运作的有力证明。在这一体系下，我们进行了近40万小时的安全培训以及诸多安全文化培训项目，如“关注风险”和“5S”等。2018年，我们不断改进现有实践，对阿根廷和巴西的主要工厂进行了全面的外部安全审计。尽管如此，由于阿根廷的大型在建工程，合同工安全事故数有所上升。公司针对每一起合同工事故剖析了根本原因，并将继续加强相关管理和监督。

失时工伤率 (每20万工作小时)



安全指数¹ (每20万工作小时)



人才与成长

2018年，我们对每个国家的员工成长计划进行了全面评估，并推出了全球业务实习生项目，为公司引入新生代人才，为其提供在公司内部的成长机会。

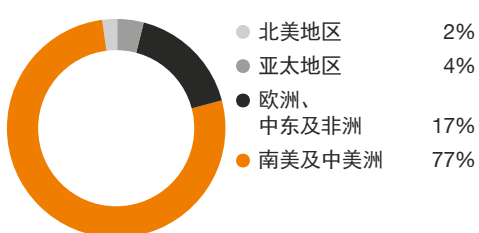
多样性与人权

我们的员工来自49个国家，我们为如此广泛的文化多样性深感自豪。员工中女性占比仅为17%，我们认识到进一步解决性别不平衡问题的需要。这一问题在很多产地国家的农业和农产品加工行业中广泛存在。

为了便于员工和外部利益相关方提出他们所关切的问题，我们于2018年推出了独立运营的“诚信热线”，提供电话或安全的网络渠道以倾听、妥善解决各方提出的疑虑、不当行为或其他不合规问题。



员工分布



¹ 安全指数 = (就诊频率 / 7.5) + (总失时工伤频率) + (工伤严重率 / 5)



管理环境影响

粮农企业的长期成功依赖于可再生的自然资源和稳定的气候条件。我们在支持农民和其他合作伙伴保护生态系统的同时，也注重在自身运营中节约资源，为抗击气候变化作出贡献。

我们更广泛的贡献

联合国可持续发展目标



国际金融公司绩效标准

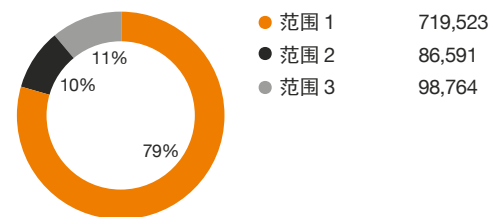


报告全文请见：
www.cofcointernational.com/sustainability

低碳运营

2018年，我们全球总运营能耗为5120万焦耳，其中88%都是糖厂和压榨厂利用生物废料所生产的可再生能源。所生产的可再生能源不仅满足自身运营的需求，还通过当地电网满足了超过33万住户的年度用电需求。2018年间，由于阿根廷的大型工程项目和将有机化肥使用纳入温室气体测量范围，我们的碳排放强度有所增加。明年，我们将进一步扩大碳排放监测范围，以涵盖船运业务的碳排放。我们还采用了多种方法进一步提高船运效率，从优化航行速度等简单解决方案，到复杂的人工智能，以根据船舶行驶的历史数据预测船舶位置。这使我们能够更好地规划和优化船队运营，提高整体运营和能源效率。

2018年温室气体排放量 (吨二氧化碳当量)



资源使用效率

2018年间，我们每吨生产所需水量和废水排放量均有所下降。由于阿根廷的大型工程项目产生了较多的无害废料，造成固体废物产生量略有增加。我们将继续加强对废弃物的管理，减少废弃物产出。

淡水用量 (百万立方米)



88%

的全年总能耗来自于可再生能源

66%

经净化的废水回灌到农田

2018年的碳排放、能耗和用水量数据均通过必维国际检验集团的审计。



构建强大社区

我们致力于为农业供应链的众多参与者,尤其是农民,提供生计保障。我们也更广泛地进行社区投资,重点关注教育、社区福祉和环境保护。着力于这些优先事项是构建更强大社区的关键。

我们更广泛的贡献

联合国可持续发展目标



国际金融公司绩效标准



报告全文请见:

www.cofcointernational.com/sustainability

可持续的农民生计

除了维护社区对土地和自然资源的平等权利之外,我们也与合作机构开展了多项农民生计保障项目,重点关注小农户。2018年间,我们通过巴西的“社区友好生物燃料”项目,与15个农业合作社一起对从事大豆种植的小农户提供技术援助。我们也对Quilombolas原住民提供了花生耕种的技术支持,以提高亩产,增强其生计保障能力。

16,000+

人从我们的社区
项目中获益



社区投资

我们的社区投资制度侧重三个方面:教育与能力建设、社区福祉及环境保护。在2018年期间,约16000余人从我们的社区项目中获益。这其中包括2232名学童和432名青少年,他们参加了中粮国际组织的可持续粮食体系和培养未来农业领袖的培训。我们还与罗马尼亚的“儿童救助会”密切合作,通过提供教育和医疗支持等,向弱势儿童和他们的家庭伸出援助之手。

“明天的守护者”这个项目非常棒。我觉得这是一个很好的学习机会,让我懂得了如何以可持续的方式进行农业生产。”

加布里利·巴博萨·罗德里格斯·巴罗斯
10岁学生,社区项目参与者





恪守标准

我们遵守适用的法律法规、确保产品的质量与安全，从而创造价值并平衡各利益相关方的利益。恪守标准也体现在坚持我们的价值观、透明的公司治理和良好的风险管理。

我们更广泛的贡献

联合国可持续发展目标



国际金融公司绩效标准



报告全文请见：

www.cofcointernational.com/sustainability

以价值观为导向

我们的《行为守则》源自联合国全球契约关于人权、劳工标准、环境和反腐败四个方面的原则，充分体现了中粮国际诚信、包容、创新和可持续的价值观。该行为守则适用于所有员工和承包商，我们也基于此守则制订了《供应商行为守则》，对供应商提出了相同的期望。

良好的治理

我们业务运营的基石是统一、果断的治理和问责架构。我们对欺诈、行贿或腐败行为实行“零容忍”，并同时促进开诚布公、诚实的沟通。2018年推出的“诚信热线”即是一个很好的例证。该热线为中粮国际内外部的利益相关方提供了一个提出和解决疑虑的可靠渠道。

对外合作

无论是作为公司自身还是作为所处行业的一员，我们在可持续方面面临着纷繁复杂的挑战。要更好地了解、更敏锐地把握和应对这些挑战，多方合作是关键。我们将继续与来自公私营部门和非政府组织的各利益相关方携手努力，不断创造积极、长久的影响。



报告全文请见：

www.cofcointernational.com/sustainability



参与对话

www.cofcointernational.com/sustainability



sustainability@cofcointernational.com



如有疑问, 欢迎使用“诚信热线”

integrityhotline@cofcointernational.com

www.cofcointernational.com/integrity-hotline

Global Headquarters
Route de Malagnou 101
1224 Chêne-Bougeries
Geneva, Switzerland

Tel: +41 22 528 6888